



带风沐雨谱华章

——中煤华昱公司十八大以来高质量发展综述

党的十八大以来，中煤华昱公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十八大、十九大精神及十八届、十九届历次中央全会精神，积极落实国资委党委、中煤集团党委各项决策部署，牢记央企职责使命，毫不动摇坚持党的领导，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持高质量发展根本要求，把方向、管大局、保落实，开创了公司融合发展、善作善成的崭新局面，在打造混合所有制典范进程中蹚出了一条路。

十年来，中煤华昱公司累计实现营业总收入739.74亿元，上缴税费121.56亿元，其中2021年营业收入首次突破100亿元，企业发展迈上了新台阶；十年来，华昱公司累计为驻地村镇群众和大学毕业生提供了1万多个就业岗位；十年来，华昱公司大力支持周边村镇、矿区驻地的新农村建设，直接或间接地带动地方经济与社会发展作出了重要贡献。

火车跑得快 全靠车头带

习近平总书记指出，“要坚持党对国有企业的全面领导，坚持加强党的领导和完善公司治理相统一，在深化企业改革中搞好党的建设，充分发挥党组织在企业改革发展中的领导核心作用。”十年来，华昱公司始终坚持党的领导，加强党的建设，把企业改革发展的方向。

始终坚持“两个一以贯之”，持续加强党的建设。坚持把政治建设摆在首位，深入开展了党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育等五次集中性学习教育，进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；扎实开展了党建创新拓展年、党建巩固深化年、基层党建推进年、党建质量提升年、党建工作落实年等五个党建专项行动年活动，开展了软弱涣散党组织整治、对标学习提升、标准化党组织建设、示范党支部创建、党建融合促发展等工作，坚持以高质量党建引领企业高质量发展；建立并严格落实“第一议题”制度，及时学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神，形成了专项督办落实台账，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力；把企业改革发展作为第一要务，积极推进国企改革三年行动，完善现代企业治理体系，加大科技创新力度，激发了企业活力。

落实“党建入章”，充分发挥党的领导作用。坚持把党的全面领导贯穿企业生产经营全过程各方面，全面完成“党建入章”工作，公司所属法人单位“党建入章”率达100%。在“党建入章”的基础上，结合企业实际，持续在完善企业治理中加强党的领导，修订完善了公司章程工作规则，把“四个是否”作为党委前置研究讨论企业重大经营管理事项的重要标准，明确了党委前置研究讨论重大经营管理事项清单，督促董事会和经理层修订了董事会议事规则、总经理工作规则，建立起与股东方、董事会以及经理层良好的沟通协调机制，从治理架构上实现了党委“把方向、管大局、保落实”、董事会“定战略、做决策、防风险”和经理层“谋经营、抓落实、强管理”的有机统一。

坚持“党管安全”，保障企业安全生产形势稳定。党的十八大以来，华昱公司每年通过持续开展“警示三月行”“安全生产月”“百日安全”等不断线的安全活动结合日常安全管理，扎实推进安全生产标准化建设，提高矿井标准化管理水平，安全生产实现了动态达标，所属五家沟、南阳坡、元宝湾煤矿持续保持国家一级安全生产标准化水

平，国强、国兴矿业等所属六家煤矿获得“特级安全高效矿井”称号；提升设备自动化、智能化水平，建成了智能化综采工作面和掘进工作面；2020年率先在元宝湾矿取消了夜班生产，成为朔州首家取消夜班生产的企业，2022年自营煤矿全面取消了夜班生产，安全保障能力得到进一步提升；狠抓人员素质提升和“三违”惩处力度，按照专业分工组织制定岗位作业操作标准，作业过程严格按照标准操作，从源头消除人的不稳定因素，夯实安全生产基础。

百舸争中流 改革谱新曲

改革是企业发展的永恒主题，也是中煤华昱公司打造混合所有制企业典范的必由之路。公司通过改革在聚焦主业、健全机制、提质增效等方面不断取得新成效，让企业更具核心竞争力，让干部职工能有更多的获得感，让企业更好地实现高质量发展目标。

聚焦“高质量”发展，不断优化调整产业结构。坚持完整准确全面贯彻新发展理念，深入落实中煤集团“十四五”发展规划，按照“存量提效，增量转型”的要求，切实转变发展方式，坚定不移走高质量发展道路，着力推动企业转型升级。所属元宝湾、水泉煤业分别完成智能化掘进工作面改造和智能化综采工作面改造，其中水泉煤业的智能化综采工作面得到省市领导和专家的高度认可；启动了园区分布式光伏发电项目，开启了新能源拓展新征程；实施战略性重组和专业化整合，完成了国兴、国强、白芦煤业的并购，4处采煤资源被列入山西省自然资源厅采煤资源规划，企业发展后劲显著增强；积极推进“两非”剥离，亏损企业户数大幅减少，企业运营质量显著提升。

围绕“聚势赋能”，建立健全市场化运营机制。积极推进任期制和契约化管理工作，公司及所属企业46名经理层成员全部签订了岗位聘任协议、任期经营业绩责任书和年度经营业绩责任书，经理层成员任期制和契约化管理实现了全覆盖；修订完善了干部考核评价、末等调整、不胜任退出等制度，加大内部公开竞争上岗比例，公开竞聘占比达66.7%以上；推进劳动用工市场化改革，社会公开招聘引进人才占比达99.2%；坚持业绩导向，鼓励摸高挑战，拉开收入分配差距，构建了工资增量向关键、核心、一线岗位倾斜的工资分配体系，职工年均收入由2012年的7.2万元/人增长为2021年的12.93万元/人，获得感、幸福感、自豪感、认同感显著提升。

结合提质增效，持续提升企业竞争力。公司全面开展对标提升活动，通过与一流企业对标，向管理要质量、要效益、要增长，切实提升经营管理效能，重点在完善企业管理制度、管理流程上精准发力，完成23项对标，出台98项规章制度，基本形成系统完备、科学规范、运行高效的现代化国有企业管理体系，管理方法、管理手段更加有效，管理基础不断夯实，创新成果不断涌现。持续开展“增收、节支、堵漏”专项工作，重点在优化采煤工艺、降低材料配件消耗、提高洗选回收率、增加港口盈吨、降低闲置物资库存等方面采取有效措施促进增收、节支，在优化合同管理流程方面进行堵塞漏洞，成效显著。专项工作开展三年来，公司累计增收节支创效2.3亿元。

管人管队伍 夯实发展之基

习近平总书记指出，“事业因人才而兴，人才因事业而聚……吸引人才、留住人才、用好人才，最好的环境是良好体制机制。”华昱公司不断在人才队伍建设与从严治党上

下功夫，为企业发展提供可靠人才支撑与风清气正的发展氛围。

坚持“党管干部”“党管人才”，夯实干部人才队伍基础。认真贯彻新时代党的组织路线和国企领导干部“20字”方针，从严选拔领导干部，精准科学选人用人；推动干部队伍结构年轻化、知识化和专业化，45岁(含)以下中层管理人员占比达到50%，中及以上职称占比达到69%；分层次搭建人才梯队，70、80、90后干部比例为34:55:6，“80后”管理干部已成长为公司改革发展的中坚力量；强化干部培养锻炼，有效整合内外培训资源，分层次做实干部培训，筑牢“三级培训教育”体系，全面提升了各级管理干部的政治执行能力、改革攻坚能力、应急处突能力和抓落实能力；持续加大竞聘上岗、职称晋级力度，拓宽人才职业发展通道，激活了人才“沉淀层”，建立了以学历职称、工作经历、考核结果等为依据的后备人才库，保障了公司人才接续。

持续“夯基固本”，着力锻造坚强战斗堡垒。深度聚焦基本组织、基本队伍、基本制度，持续深化基层党建。坚持业务发展到哪里，党的建设就跟到哪里，累计新增、调整党组织9个，增配专职基层党组织书记10名，新发展党员104名，出台了党组织工作经费管理使用办法，制定了示范党支部创建方案等基层党建规范性文件64项，解决了长期困扰基层党组织的无人干事、无钱干事、无章干事等“老大难”问题。目前公司下设10个基层党委、7个直属党支部和26个基层党支部，党建工作实现了“四同步”“四对接”。大力推进党建工作与生产经营深度融合，从党建工作运行模式、工作方式方法、融合拓展机制、考核兑现、监督保障等方面创新拓展，找准了党建+生产经营等七个方面融合点，有效利用示范党支部创建、班组建设等载体，切实将党建优势转化为发展优势。建立完善了党建工作考核办法和党组织书记抓党建述职评议制度，形成了月部署、季点评、半年检查、年度考核的党建责任考核体系，坚持用好考核评价“指挥棒”，年度考核结果与各单位领导班子绩效挂钩，既重“经济账”，又重“党建账”，推动党建责任制和生产经营责任制有效联动。

落实“两个责任”，深入推进全面从严治党。建立了落实全面从严治党两个责任清单，明确了党委书记第一责任人的责任、纪委书记监督执纪问责和其他党委班子成员“一岗双责”，把贯彻执行中央“八项规定”精神及实施细则作为一项经常性工作来抓，制定了进一步改进工作作风、密切联系群众的具体措施，修订并实施了新的公务接待管理办法、会议管理办法，开展了公车改革，严肃查处违反中央“八项规定”精神案件3起，给予党政纪处分7人次；持之以恒“纠四风”树新风，深入开展了纠治群众身边不正之风及领导工作作风、生活作风、形式主义和官僚主义等“专项整治”，提出了“九坚持·九不准”要求，“四风”问题得到有效遏制；持续加大纪委监督执纪问责力度，纪检干部全部实现了“三转”。准确运用“四种形态”，对各种违规违纪问题敢于亮剑发声，为企业改革发展营造了风清气正的干事创业氛围。

潮平两岸阔，风正一帆悬。党的二十大吹响了全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的前进号角。华昱公司将深入学习把握落实二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，牢记“国之大者”，踔厉奋发，笃行不怠，全面做好改革发展和党的建设，为国家能源安全不断做出新的更大贡献。



廉洁宣誓活动



安全宣传活动



水质提标检测



助力地方疫情防控



华昱公司园区