

朔州：携手三一集团 共绘产业新图

今年以来，朔州全市上下坚持把产业发展作为现代化朔州建设的首要任务，强化创新引领，抢抓产业机遇，围绕重点产业集群和产业链发展，统筹推进招商引资等重点工作，扎实开展重大项目建设攻坚行动，形成压茬推进、滚动实施、接续发力的良好局面。特别是作为山西省首个规模化光伏单晶硅项目的三一朔州一期5GW单晶硅项目，9月28日在朔州市平鲁区正式投产后，马不停蹄，10月27日，又就建设三一朔州二期超薄单晶硅片项目和三一集团风光储氢一体化平鲁项目达成协议，其中，三一朔州二期超薄单晶硅片项目已于12月9日成功试产下线。在推进产业转型升级，进军制造业和新能源产业领域的路上，正源源不断为现代化朔州建设注入源头活水。

产业转型的战略选择

三一朔州二期超薄单晶硅片项目是在继一期单晶硅项目之后，朔州市与三一集团地企合作，携手奋进能源革命新赛道的又一重大突破。此前2023年10月6日，一期单晶硅项目的“第一号”硅棒在该项目二号厂房成功下线。而与三一朔州二期超薄单晶硅片项目一同签约的，还有三一集团平鲁区整区分布式光伏发电项目。

从硅棒到硅片，再到整区分布式光伏发电，朔州市与三一集团的全方位战略合作渐入佳境。

朔州是伴随改革开放应运而生的一座新兴城市。1987年9月建成投产的中美合作平朔露天煤矿，催生了朔州市的建立，也赋予了其“煤电为主的能源型城市”之定位。36年后，回望自己的发展之路，朔州人明显感到了“煤电”二字其字面之外的沉重。近40年高强度开采，在拉高全市经济的同时，也面临着资源枯竭、产业畸形、环境压力等一系列窘境。以平鲁区为例，截至2022年底，全区经济构成中，第一产业占2%，第二产业占70%，第三产业占28%。第二产业中，煤电又占90%。全区税收，90%也来自煤电产业。

2021年起，朔州市按照同步推进“两个转型”的要求，加快构建多产业支撑、多元优势互补、多极市场承载、内在竞争力充分的现代化产业体系。同时，他们从国家能源产业布局和朔州市产业转型的角度，规划并着手建设朔州市低碳硅芯产业园。三一朔州一、二期硅能项目就是先期入驻园区的重要转型项目之一。其一期5GW单晶硅项目采用行业内最先进的1600型低氧炉生产N型高效单晶，项目达产后，年产1.2万吨单晶硅拉棒，年产值约22亿元，创造就业岗位600余个，年实现税收3亿元；二期超薄单晶硅片项目总投资3.4亿元，将采用行业最先进的装备及技术路线，在硅片切割细线化、薄片化、大尺寸化、快切化等方面领先同行。与超薄单晶硅片项目同步签约的平鲁区整区分布式光伏发电项目，则将进一步完善光伏产品全产业链量产基地建设，加快推进企业和地方政府对光伏新能源行业的谋篇布局。

发展理念的高度契合

作为产煤大区的平鲁区，和全球工程机械龙头企业的三一集团，是如何走到一起并实现深度合作的？

三一集团有限公司是中国首家“破千亿”的工程机械企业，旗下拥有三一重工、三一国际、三一重能3家上市公司。企业荣誉榜上，有全球工程机械三强、福布斯全球企业500强、福布斯最佳雇主、财富“最受赞赏的中国公司”等众多光环。这次与朔州市平鲁区合作，将硅能项目放在朔州低碳硅芯产业园，是该集团开启第三次创业以来布局山西的重要一环。

这次三一集团布局北方，其新能源板块的30GW单晶硅项目，先后共有9个地方提出了承接意向，而且其他8家都是地级市，只有朔州市平鲁区是一个县级区，可谓竞争激烈。该项目最终落地平鲁，是三一集团看上了平鲁固有的区位优势、资源优势、产业承载优势？

也不完全是。因为这些优势，其他地方也有。

在三一集团企业文化里，其企业愿景是：创建一流企业，造就一流人才，作出一流贡献。而朔州市在优化营商环境、推动经济高质量发展转型上，也一直秉持并深耕着“三个一流”。那就是以“一流项目、一流速度、一流服务”的标准，让企业家专心创业、放心投资、安心经营。三一集团的企业文化，与朔州市的发展理念交相辉映，完美契合。

“三一”企业文化中，有一项重要内容，那就是他们的文化信条：疾慢如仇。2023年，疾慢如仇的三一集团，与朔州市一起，通过三一朔州硅能项目，见证了另一种“快”：5月8日，一期5GW单晶硅项目达成合作意向；7月28日，双方签约；9月28日，项目投产；10月6日，产品下线；10月27日，二期大尺寸超薄单晶硅片项目和三一集团平鲁区整区分布式光伏发电项目合作协议签署；11月1日，二期大尺寸超薄单晶硅片项目首批设备进场……

其中，三一朔州5GW单晶硅项目从双方签约到项目投产，用时只有62天。这在三一集团项目建设史上，是从未有过的事情。以至于消息传回长沙总部，习惯了“疾



慢如仇”的三一人也不禁惊呼：这是光速，宇宙速度！

项目合作的速度奇迹

“我们要加快发展清洁高效低碳绿色的现代化能源产业，坚持清洁高效低碳绿色‘八字’方针，按照能源产业‘五个一体化’融合发展思路，打好能源优势牌，做好现代能源经济文章，全力建设能源革命创新高地。”朔州市委书记姜三清如是说。

为促进招商，实现经济高质量发展，从2021年至2023年，朔州市相继出台了《朔州市招商引资工作实施方案》《朔州市招商引资产业链长制实施方案》《朔州市扩大市场开放工作实施方案》《朔州市促进外来投资外商投资企业信用分级分类监管制度》《关于推行包容审慎监管执法清单制度》等一系列政策举措，为招商引资工作保驾护航。

这其中，《朔州市重点产业链及产业链链长制工作机制实施方案》格外引人关注。按照这一方案，朔州市推出“五个一”工作机制，即“一个项目、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”，压实项目落地服务责任，协调企业做好手续办理、项目选址、工程建设、投产运营等关键性工作。实施过程中，他们按照“承诺制+标准地+全代办”机制严格执行。

具体到与三一集团的合作，早在锚定单晶硅这一项目后，朔州市就在规划建设朔州低碳硅芯产业园内留地200亩。5月8日合作意向达成后，平鲁区随即布置土地清场、厂房规划建设、管网铺设等前期工作，并全部赶在了项目签约前完成。

项目开工后，市委从市、区相关部门抽调20多人，成立项目服务专班，除代办所有手续外，与企业一道，共同制定三一朔州单晶硅项目推进方案和进度计划，明确工作任务和节点要求，做到任务到人、时间到天，全力推动设备安装和配套设施项目建设。

朔州低碳硅芯产业园工程建设指挥部内，有两张挂图非常醒目。一张是“朔州低碳硅芯产业园基础设施建设进度横道图”，另一张是“三一朔州一期5GW单晶硅项目进度横道图”。为了赶进度，他们将所有施工项目逐项分解，倒排工期，挂图督战，每一项都有开工和完成的时间，每一项都必须在规定时间内完成。

朔州市平鲁区还把扁平化管理用到了手机微信上，围绕项目建设、投产、运行、宣传等，建立了相应的工作群。与项目有关的工作及时安排，发现问题及时沟通解决。

进入8月下旬后，一期5GW单晶硅项目厂房建设进入室内阶段，一方面设备安装和调试也提上日程。为解决好进度和

安全生产的关系，他们通过微信群会商，实行错峰作业，将室内施工放在白天，设备安装和调试放在黑夜进行。错峰作业实行后，进一步统一协调，将之前的“日调度”改为“时调度”，由两个副区区长分工负责，随时随地，现场调度……

就这样，他们把时间用到了极致，把对项目的服务做到了最佳，也创造出了项目建设的“朔州速度”。而一流的速度，也赢得了合作方三一集团牢固的信任，赢得了更加广阔的合作前景。

2023年9月28日，三一朔州一期5GW单晶硅项目点火投产当天，三一集团党委书记、轮值董事长、三一重工董事长向文波专程赶到朔州市平鲁区，并在当日举行的投产仪式上，对所有参与项目建设的人员表达了真挚的谢意，表示要在三年内，将三一朔州单晶硅项目做到50GW的规模。按照这一构想，2024年度，三一集团将在朔州低碳硅芯产业园投资15GW光伏垂直一体化全产业链项目，其投资至少在120亿元到150亿元之间。

相信不久的将来，雁门关外，紫河两岸，不仅会有许许多多洁净整齐的厂房建起来，而且会有一座叫做“朔州三一城”的新城建起来。朔州市和三一集团，惺惺相惜，产城共融，在新能源产业的绿色牧场里，共沐阳光，共赴愿景！

三一朔州一期单晶硅项目于2023年5月8日达成合作意向，7月28日正式签约，9月28日正式投产，创造了81天签约、62天完成建设并投产的“朔州速度”，成为三一集团海内外投资决策最快、落地最快、投产最快的项目。三一朔州一期5GW单晶硅项目以“走路都带风”的状态，向国内一流新型绿色综合能源基地迈进，彰显了朔州大抓产业转型升级的干劲，也带给我们诸多启示。

「朔州速度」的有益启示

**启示一
用项目挺起高质量转型发展脊梁**

朔州是一座因煤而生、因煤而兴的城市。40年前，中外合作开发的平朔露天煤矿，直接催生了朔州市的建立。凭借大自然的慷慨馈赠，全市经济社会飞速发展，成为全国重要的煤电能源基地。40年后，站在产业格局加速重塑的重要关口，朔州在推动煤电传统产业转型升级的同时，瞄准光伏、风电、水电等清洁能源和新能源产业集群，全力打造现代产业体系。包括三一单晶硅项目、宝武太钢绿色低碳铬基基金项目、中煤平朔煤基烯烃项目在在内的一大批新兴产业项目相继落地，为这座城市在百舸争流中赢得了可贵的比较优势。将这种比较优势转化为长期优势，就要抓住国家新能源产业布局这个“窗口期”，谋划引进一批行业主导性强、产业关联度高、对经济增长具有长久带动性和辐射性的项目，以项目落地的“加速度”聚集高质量发展的强大势能。朔州市平鲁区的实践证明，用项目挺起高质量转型发展脊梁，必须解决好干部的问题。重点是提升想干的境界，砥砺敢干的担当，增强能干的本领。只有打心底里想干，才会有谋划项目的自觉、狠抓项目的自觉和服务项目的自愿，把土地、资金、人才、技术等要素向重大项目聚集，无怨无悔地推进“放管服”改革，为项目建设提供良好的环境；只有打心底里敢干，才能在遇到困难和险阻时，敢于涉险滩、攻难关、啃骨头，从方式方法的改变中破僵局、从体制机制的改革深化中谋出路，把斗争的勇气转化为经济发展的底气，在如同烈火烹油的区域竞争中抢占先机、赢得主动；只有实实在在的能干，才能展现本领，奉献才能，有针对性地去想办法、找出路，做到选项优、落地早、投产快、收效好，用实干推动项目建设大提速，用实干书写高质量转型发展新篇章。

「朔州速度」的有益启示

**启示二
拿一流环境护航企业发展**

营商环境是衡量城市生产力、吸引力的重要标尺，是扩大对外开放、推动高质量发展的关键所在，是经济软实力、综合竞争力的重要体现。三一朔州一期5GW单晶硅项目在朔州市平鲁区落地建设，是三一集团充分考察朔州资源优势、产业规划，以及朔州低碳硅芯产业园产业布局、生产条件、基础设施，特别是深入了解朔州营商环境而慎重决定的。朔州拿一流的环境护航企业发展，取得了实实在在的成效。面对经济发展新形势，面对营商环境新变化，面对市场主体新要求，必须把优化营商环境作为推动经济高质量发展转型发展的重中之重，牢固树立“企业投资、政府服务、共谋发展”的理念，持续深化“放管服”改革，推进营商环境建设迭代更新、提档升级，朝着审批最少、流程最优、体制最顺、机制最活、效率最高、服务最好、法治最公的一流营商环境目标挺进，加快创造集聚资源要素的强磁场。

「朔州速度」的有益启示

**启示三
用真抓实干成就项目落地**

三一朔州一期5GW单晶硅项目自落地以来，企地双方精诚合作，倒排工期、挂图作战，全速推进项目建设，体现的就是真抓实干。当前，保障经济社会持续健康发展必须有重大项目、好项目的支撑和牵引，这已成为共识。然而，有了项目也并不意味着万事大吉，只有项目从纸上落到地上、开花结果，其对经济社会的强大支撑和牵引力量才会充分迸发。一切办法，只有在实干中才能找到；一切问题，只有在实干中才能解决；一切机遇，只有在实干中才能抓住。要把真抓实干作为项目建设的根本要求，当作检验工作成效的终极标杆，多下真功夫，少摆“花架子”，多做实事实事，少开“空头支票”，踏踏实实、心无旁骛，把保障做真、把服务做实、把环境做优，埋头苦干，保证项目真落地、真开工、真见效。强化以结果论英雄的鲜明要求，把结果导向作为工作理念、工作方法、工作制度、工作标准，不为夸夸其谈的汇报所迷惑、不被满纸锦绣的材料所蒙蔽，盯结果、看实效，用结果倒逼责任的落实，以结果检验落实的程度。要树立选人用人导向，在项目建设的熔炉中锻炼干部，在急难险重的任务中选拔干部，以结果论英雄，但不唯结果论凡庸，区别对待不同的结果，完善容错纠错机制，鼓励尝试、宽容失败，为担当者担当、为负责者负责，保护好干部敢打敢拼、敢作敢为的干劲。

「朔州速度」的有益启示

**启示四
以一流速度书写产业文章**

朔州市平鲁区的实践证明，唯有以一流的速度，在统筹谋划上用心、在精准招商上用力、在改革创新上用功，才能在推动项目建设大发展、产业转型升级大提速上有所作为。以一流速度书写产业文章，必须统筹兼顾、综合平衡，抓好传统产业转型升级和新兴产业重点培育，大力推进以绿色为底色、以数字经济为特征、以拉动全产业链为牵引的新基建，积极开拓当地经济的新产业、新业态、新模式。以一流速度书写产业文章，必须坚持精准方略，深度分析自身当前产业基础和比较优势，理清产业发展脉络和路径，科学规划产业发展战略，把选择项目的重点放到战略性新兴产业发展、重点产业集群培育、“双创”成果转化和“专精特新”企业扶持上来，锻长板扬优势、补短板强弱项，以一流速度书写产业文章，必须深化“放管服”改革，让数据多跑路、让企业少跑腿，用最优质的环境吸引企业、用最高的效率服务企业，让项目落地快、建设快、见效快。以一流速度书写产业文章，必须扩大对外开放，主动、全力融入国家战略和周边毗邻城市圈，把开放口岸、平台、通道等优势进一步发挥出来，打造内陆开放高地，以开放汇聚先进生产要素、以开放开拓高质量转型发展空间。

只有奋力攀登者，才能亲眼目睹最美的日出。面对新一轮改革和发展大潮，面对日益激烈的产业与区域竞争，只有把精力集中到项目建设上，把心血倾注到抓落地地上，以功成不必在我的境界、以功成必定有我的担当，风雨无阻，勇往直前，推动项目建设再发力、再提速、再增效，加快构建支撑高质量发展的现代产业体系，才能让经济发展的航船劈波斩浪，驶向成功的彼岸！

