

# “塞外电力城”的“安全卫士”

——记山西省劳动模范、中电神头发电有限责任公司发电部安全专工薛建中

本报记者 符焯邦 通讯员 冯文秀

在神头发电公司四台机组的现场，每天都能看到一名头戴安全帽，一身显眼的桔色反光工作服，忙碌穿梭于零米层、汽机平台、给煤机各工作点的人，他就是神头发电公司发电部安全专工薛建中。“把企业当成自己的家，把员工当成自己的家人，把每一位员工的安全健康放在心上。”在部门安全讲堂上，薛建中在分享工作心得时说到。

## 严格履职尽责 发挥示范表率作用

2021年初从生产技术部专工调任发电部安全专工短短一年时间，他就完全适应了新的角色，成为安全管理业务骨干。“刚来发电部时心里也是七上八下的，但是既然领导信任我，就应该挑起这个担子，我相信只要肯学，没有干不好的工作。”

就这样，白天忙着工作，回到办公室就忙着学习安全生产法律法规、安全管理相关知识，虚心向同事们请教。为建立起完善的安全管理体系，他组织修订安全生产管理措施，全年共修订了19项措施，编写应急预案9个。每一项措施的修订，他都要查阅上级部门规章制度，反复征求各专业管理人员的意见，从修订到发布，花费了大量精力。

安全始终要走在前面，只有完善了安全措施，在工作时才有章可循。薛建中对同事们说，“修订措施只是第一步，关键还要看执行。”每个月都要亲自检查各班组的工作票、操作票执行情况，作业许可证的办理等，和部门的奖金考核直接挂钩。

“安全带挂牢了啊，不能低挂高用！”“焊接现场铺垫要做好，出现火情就没办法挽回了。”在检修现场经常听到他的“婆婆嘴”。安全监督工作听到抱怨、牢骚是常有的事，别看平时略显文弱的他，可是安全检查时那是铁面无情，出了名的“敢抓、敢管、敢考核”，对查出的违章行为绝不姑息迁就。一次，一外包工程队正准备进行磨煤机出口粉管焊接作业，薛建中在脚手架检查时发现一钢扣有些松动。

“立即拆除，重新搭设合格后才能工作！”他对负责人说到。

“领导，我们马上就检查所有接口，保证不会有问题，重新搭设就不要了吧，工期耽误不起。”

“粉管距离地面数米高，出了事你负得了责任吗？”

安全是一条不可触碰的底线，跟职工生命健康比起来，听几句骂声对于安全监督人员来说又能算得了什么。

## 创新管理举措 筑牢安全发展基石

在现场，只要一有空薛建中就会和职工们拉起家常，坚持参加班组安全活动，倾听一线职工的意见和建议。尤其是HSE管理工具的应用和推行班组安全建设，一度很难让职工们接受，他利用大会小会各种机会向职工宣传安全理念。



薛建中（左二）了解火电机组安全生产运行情况

拿他的话说，不接受是因为不理解，安全管理人员有义务去宣传、讲解，并在实际工作中给予有效的指导。渐渐地，一线职工们已经熟知HSE管理工具应用，班组长们对于班组安全建设已经认同，在有效的正向激励下，有的班组正在积极创建安全示范班组，公司整体安全管理水平迈上新台阶。

“越是生产任务重的时候，越要加强安全管理，越要抓好安全措施的落实。”他是这样说的，也是这样做的。安全管理中，他严格执行“安全策划、过程控制、异常分析、经验反馈”工作流程，坚持参加各类检修活动的危险源辨识、危险点控制措施的审核，监督落实各项安全措施的执行。

同时，通过现场跟踪、批评教育、图片曝光等方式，不断加大现场的违章考核力度。在2023年公司四台机组B修中，他作为部门安全监督负责人，每日坚持走遍所有作业点，对于重点作业面，一天几次巡回监督，发现违章及时批评纠正。四次B修，发电部实现了无人员轻伤、无设备检修损坏的安全目标。他严谨、认真的态度，受到了公司全体员工的高度赞扬，被大家亲切地称为“塞外电力城的”安全“明星”。

三年来，他坚持原则，忠于职守，凭着强烈的事业心和高度的责任感，热心、用心、尽心地筑牢公司的安全大堤。白天下现场到班组，深入一线抓安全，夜晚加班加点，总结工作改进措施。他执着的敬业精神、出色的工作表现、卓越的工作成绩得到了公司全体员工高度赞扬，大家亲切地称呼他为“塞外电力城的”安全“卫士”。

## 强化教育培训 提升安全意识能力

结合春季安全大检查、安全生产月、迎峰度夏、秋检及防寒防冻、防火防盗等安全专项检查活动，他组织发电部认真开展隐患排查治理及反违章活动工作，

积极开展创建“无违章部门、无违章班组、无违章员工”活动，牢固树立“违章是事故之源，遵章是安全之本”的理念，同时结合发电部部门工作现状，与大小修、春检、秋检等各专题活动安全重点工作紧密结合，把反违章活动贯穿于部门安全生产管理的各项工作中，从部门到班组、从管理人员到运行人员、从白天到黑夜，做到有隐患必治理、有问题必会管。2023年全年四台机组共发现一般隐患528项，消除率达到100%。

根据公司安全知识培训活动安排，同时结合发电部部门职责和工作特点，提前制定年度安全知识培训计划和培训方案，确定各专业安全培训重点的同时建立各专业安全培训知识题库。本着培训考试相结合的原则，组织开展各专业安全知识考试，保证全员每月均参加各类安全培训和考试，使发电部全体员工的安全基础知识得到进一步加强。

去年12月16日，雁淮直流±800kV线路故障断路，稳控装置动作导致公司4台火电机组跳闸，面对建厂50多年发生的首例机组全停重大事件，已经在生产基地值守一周的他第一时间赶赴集控室，从机组安全停运、防寒防冻、启动恢复和与调度沟通等方面做出及时协助各专业管理人员进行部署，要求立即启动公司级机组全停应急预案，确保机组安全停运；坚决避免事件扩大，杜绝各自为战，统筹协调，制定更加全面的防寒防冻措施，确保在供暖系统切除后各设备安全度过近期极寒天气。

同时，协助部门各专业管理人员制定详细切实可行的机组逐次启动方案，对启动

过程中的各安全节点进行重点安排，亲自现场监督，仅用2天时间就全面恢复了机组运行，受到上级公司的充分肯定。

## 参与科研项目 解决机组运行缺陷

他主动参与科研项目《600MW超临界机组凝泵运行优化》，对机组长时间针对性的数据记录、分析、研究，制定合理有效的优化方案并经过多次的试验与改进，解决了因凝结泵变频器、除氧器上水调整门线性逻辑及给水泵密封水等未得到充分的优化而带来的机组能耗高、厂用电率大等一系列运行障碍，为机组的节能工作产生了积极的影响，同时也为公司响应国家针对火电机组灵活性改造的政策实施起到很好的带头作用；项目获得效益极为可观，使凝泵电流降低50A，每天节约电量12780 kWh，两台机组每年可节约电费近206万元；该项目获得公司2021年优秀QC成果一等奖。

主要参与科研项目《中电神头600MW大型机组间接空冷系统运行优化》针对间接空冷系统存在的问题提出了“一机双塔”与“两机一塔”的针对不同季节、不同负荷的两种模式，并对两种模式进行了科学的研究与论证，使机组“一机双塔”模式可降低背压11.57kPa，全年可节约标煤约8985.6吨，节约燃煤成本269.57万元，预计年收益244.87万元；“两机一塔”模式可提升机组背压2-4kPa，可节省空冷塔运行与维护费用300万元。

今年56岁的薛建中，工作30多年来，凭借着“干一行、爱一行、专一行”的工作作风，坚持把反习惯性违章、严格执行规程、“两票三制”和防止误操作作为安全管理工作的重点，不放过任何危险因素。

人生就像一场旅行，有时候在乎的不是目的地，而是沿途的风景。再回首，他的足迹被成就和事迹点缀着；向前望，远方路途的新站点等着他再次开启，点亮下一个印记。前行路上，他一直在奋力奔跑着，从未停下脚步……



薛建中检查安全台账