

# 努力建设高素质专业化干部队伍

## ——我市第二期干部素质能力提升培训班(苏州干部学院)参训干部学习心得体会选登

编者按：

干部教育培训是建设高素质专业化干部队伍的先导性、基础性、战略性工程。党中央最新出台《干部教育培训工作条例》和《全国干部教育培训规划(2023—2027年)》，要求高质量教育培训干部，高水平服务党和国家事业发展。全省组织部长会议提出要开展“大规模、体系化、全覆盖”干部履职能力培

训，为贯彻落实好高素质干部队伍建设要求和干部履职能力提升计划，切实增强广大干部创新意识和开放意识，市委决定举办干部素质能力提升培训班。在顺利举办首期培训班的基础上，6月30日—7月6日，第二期培训班在江苏苏州干部学院举办，共有50多名领导干部参加培训，并结合工作实际撰写了学习心得体会，现将部分参训干部学习心得体会予以刊登。

### 借苏鉴朔

### 宜州益州

市委网信办副主任 李树郁

有幸到苏州参加我市干部素质能力提升培训班，倍感荣幸，十分珍惜。借鉴苏州经验，推动朔州发展，宜朔亦会益朔。

一、他山之石，苏州成功之路的密码探究  
苏州今日之成就，得益于五个“最”。一是最强大的动力——“敢闯敢试、你追我赶”的精神力量。体现在两个“上”：一个是“敢”，“小康构想”在这里萌发，“闯”出了昆山之路；一个是“真”，苏州干部学院垃圾分类做得有板有眼；“敢闯敢试、你追我赶”是对党的政策的深刻理解和精准把握，是对美好生活的强烈愿望和不懈追求。

二是最坚实的基——明显的区位优势。地处长江三角洲，东连国际“五大中心”上海，西接特大城市南京，南临超大城市杭州。高科技+小桥流水，现代与温馨完美融合，足不出城尽享田园风光。吴越文化底蕴深厚，江南特色润泽，“文化很发达的地方，经济照样走在前面”。

三是最可靠的保障——良好的营商环境。无微不至的服务，“叫花昆山”走出了“昆山之路”，富士康、三星、松下等产业巨头涌向苏州。2023年6月底户籍人口781.08万，常住人口1295.80万，非户籍人口占比近40%，这就是良好的营商环境。

四是最有力的支撑——不竭的人才资源。2022年底，工业园区人才资源总量超51万人，占常住人口4%，累计引进国家级重大人才专家321人。“先落户后就业”稳步推进，吸引集聚各类人才，势如潮水，势不可挡。

五是最巨大的引擎——持续的创新能力。华为、微软在苏设立技术研究院，德国博世、美国强生等巨头在苏州设厂。全国666个工业小类，苏州513个，占比77%。工业园区的海思盖德打破了只有美国人才才能完成的微创青光眼手术。“以全国千分之一的土地，创造全国2%的GDP、4%的实际使用外资、5%的上市公司和超6%的进口”，苏州创造了奇迹。

二、认清自己，朔州优势不足的客观分析  
我们的主要优势有三方面：一是资源优势，以煤电为主的能源优势和丰富的旅游资源优势。二是区域优势，土地相对富集，距中西部地区较近，便利东数西算中算。三是特产优势，好的小杂粮急需走出朔州、走向全国，摆上餐桌、服务健康。我们在理念上、精神上、发展阶段上与苏州都有差距，苏州或已进入“后工业时期”，我们尚处“前工业化阶段”。

三、科学借鉴，不断推动朔州高质量发展  
苏州发展之路，朔州不可能完全复制，要客观借鉴，“宜朔鉴朔”，从“靠煤吃煤、靠山吃电、靠山吃山”向“借煤生焰、借电生光、借山望远”转变。一是守好基座。做好“煤”“电”两篇文章，实现高效率、高质量、要安全。二是推动“1+4”。“1”就是要在精神培塑上下功夫，增强危机感和紧迫感，把“右玉精神”根植于心于脑于行，学好用活国家政策，凝聚起强大精神力量。“4”就是做好四项工作。抓住旅游业、同江、浙、沪等地竞争营商环境，没有优势，胜率不高。旅游上要“官方定调、民荐起潮”，紧盯“一塔(木塔)一寺(崇福寺)一公路(长城一号旅游公路)、马(右玉赛马)雪山(阴广武滑雪场)游园(长城国家文化公园)倡康养(右玉创建国家级旅游度假区，打造特色文旅康养集聚区)”，以点带面，带动营商环境真改善。用活数字经济，我曾在《朔州日报》刊发《关于推进朔州数字经济发展的思考》一文，主要观点是抓好技术创新和人才引进两个引擎。搞好特色产业，推进农产品深加工，抓好品牌牌建设，通过电商平台，将特色产品推出去。紧盯生物制药，这是未来可能超过IT行业的前沿工程，要早布局，培育壮大高端生物制药体系。

### 声明

朔州市平鲁区平万商贸有限公司不慎将道路运输经营许可证丢失，证号：晋交运管许可朔字140603000297，证件有效期：2021年8月2日至2025年8月1日，现声明作废。

周亮亮不慎将周诗淼的《出生医学证明》丢失，编号：R140324450，现声明作废。

卢强不慎将卢思语的《出生医学证明》丢失，编号：R140320741，现声明作废。

梁志武不慎将梁熙桐的《出生医学证明》丢失，编号：R140079867，现声明作废。

## 对标苏州经验再谈解放思想优化营商环境

山阴县委副书记 张文平

很荣幸参加了全市第二期干部素质能力提升培训班，听取了苏州干部学院老师关于苏州经济社会、人文科技等方面的介绍，参观了经济科技等园区建设，学习了苏州经验“三大法宝”，所到之处、所看之事、所遇之人，无不理念超前，注重求新求变，普遍具有三个特质：一是敢为人先的勇气和魄力。二是对标一流的追求和境界。三是善谋全局的能力和水平。不仅开阔了眼界视野，更提升了思维层次，非常值得我们学习借鉴。

他山之石往往能给人以重要启迪，特别是苏州在优化营商环境方面的典型经验做法，给我的印象最为深刻。主要有三点：一是服务周到。构建了企业服务中心、“助企通”平台、政企恳谈会、12345热线电话、助企服务队等多渠道立体服务体系，探索形成了“企业点单、政府炒菜”机制。二是精准高效。通过加强业务协同、信息共享，实现了“一件事一次办”，由解决

“一件事”拓展到“一类事”，最大程度提高了办事效率。三是机制完善。探索形成了“一个品牌、两个方面、三个导向、四个环境、五个全有”的营商环境生态理论，特别是2022年在全国率先以地方立法的形式出台《优化营商环境条例》，并持之以恒出台“苏十条”等对政策进行迭代升级，政府推动市场、服务市场的作用得到充分发挥，“无形之手”和“有形之手”相辅相成、相得益彰。

我们与苏州之间的差距不光表现在直观的发展质量、速度和水平上，更主要的是思想解放的程度滞后于转型发展，硬软环境的改善滞后于发展要求。苏州得天独厚的区位优势、气候环境、人文积累不可能照搬照抄，但苏州敢为人先、敢闯敢干的精神值得我们深入学习和思考，特别是优化营商环境、招商引资、推动产业项目落地和高质量发展等领域，是朔州最迫切需要提升和改变的，这也是此次学习培训最大的收获，现就

如何通过解放思想优化营商环境谈三点认识。

一是解放思想观念是关键。观念不变原地转，思想一变天地宽。朔州要想优化营商环境，必须从传统思维模式束缚中解放出来。首先，各级政府及每个公务人员要转变思想，由传统的管理思维为主转变为服务理念为先，由传统的审批工作流程转变为全帮办服务审批，从根本上为外商解决传统工作方式可能存在的“吃拿卡要”顾虑，努力为外商提供“亲”“清”的投资氛围。其次，要学习借鉴，提升认知。外面的世界很精彩，我们要结合自身实际深入学习他山之石，让我们的干部从“小农思想”影响中走出来，从“不敢做”“不会做”的认知障碍中走出来，真正学会用开放的视野看待问题，用创新的方式破解难题。通过学习先进地区的工作方法、成功经验，打开封闭的“脑神经”，放下“不敢为”的思想顾虑，进一步引导干部解放思想、转变观

## 提升认知 以学促干

## 以苏州发展之“金钥匙”开启朔州突破之新时代

应县县委副书记 刘宇

盛夏时节，有幸参加了全市干部素质能力提升培训班，感觉收获良多。虽然学习时间短暂，但在思想层面冲击非常大，从而也倍加珍惜难得的学习机会，倍加感恩组织对干部培养的良好用心。

一是培训地点选择得非常好。苏州地处长三角，工业雄厚、发展领先、经济发达、营商环境优良。百闻不如一见。实地边培训边参观，视觉冲击力和头脑风暴兼有。对地处内陆地区的朔州干部来说，非常及时，也非常解渴。

二是培训课程安排得非常好。教学分三大板块，既有党的理论教育，又有党性教育，还有履职能力培训。而且从教学方法上来看，既有理论辅导，也有现场教学，令人耳目一新，时刻保持了学习的浓厚兴趣。

三是教师授课水平非常高。钱洪明老师

曾长期在苏州市委政研室工作，较为完整地见证了苏州改革开放全过程，帮我们较为清晰地梳理了苏州发展战略、思路和工作举措的变化与演进，让我们得以从更宏阔的历史背景和时代纵深上去认知苏州、解剖苏州、对标苏州；冯满林老师为我们详细解读了“九字诀”的苏式营商环境，“苏十条”主要创新举措以及“最舒心”体系建设等成功实践；杜立新老师从基层一步步干起，做过乡镇书记、县委办主任、发改委主任、开发区党工委领导等职。把干过的事情、实践的经验讲出来，更具实操性，也非常鲜活；张东驰老师长期耕耘在科技领域，为我们活化了介绍了新质生产力的苏州实践，让我们对科技招商、科技管理、科技投入、科技政策、科技载体、科技金融等有了全新认知；孙圣烽老师作为原党校副校长，以非常生动的语言和极为艺术化的教学方

法，将看似枯燥的哲学问题讲得非常精彩，帮我们更好地理解唯物论的立场、辩证的方法、战略的高度、历史的维度、创新的精神等领导干部必备的哲学思维。还有其他老师所讲之课，都是非常精彩。

他山之石可以攻玉。科学的理论在实践中得到转化和运用才有价值。苏州模式要想在朔州开花结果，我们还有很长的路要走，需要我们认真结合，深入研究，选好切入点和突破口，重点领域重点推动。

一是要把创优营商环境作为高质量发展的重头戏。当前，营商环境的竞争已经进入到了升级换挡时代。传统意义上的土地优惠、五通一平、税收减免已日渐式微，越来越受到政策刚性约束和限制。一事一议、一企一策等政策的腾挪空间也越来越局促。对于成熟型企业来说，更看重的是成本的控制策略；对于成长

## 做好传承与发展大文章 因地制宜谱新篇开新局

朔城区委常委、统战部部长 蔚秀

“和气吹绿野，梅雨洒芳田。”适逢江南梅雨季，有幸在党的二十届三中全会召开前夕，来到国家历史文化名城、长三角重要中心城市，学习领悟苏州如何牢记习近平总书记嘱托，在推进中国式现代化中走在前、作示范，在改革创新、推动高质量发展上争当表率，在率先实现社会主义现代化上走在前、犹如一场及时雨，开拓了思维眼界、增强了干好工作的能力本领。对标先进，思考如何做好传承与发展、守正与创新结合转化文章，如何因地制宜谱写发展新篇、奋力推进中国式现代化的朔城新实践，苏州的成功经验给予了我们启示。

一是利用独特地理环境积淀的深厚人文底蕴，抢抓机遇、迎难而上。苏州是历史文化名城，诗词名篇中都有苏州印记。苏州有三大法宝：张家港精神、昆山之路、园区经验。探寻昆山之路，苏州的成功得益于苏州将人文精神与经济发展相结合，牢牢把握改

革开放的时代机遇，创造条件搞开发。朔城区位于山西融入京津冀协同发展的战略通道，交通区位优势明显，正逢全市谋划打造临港经济园区等重大历史机遇，要学习借鉴昆山干部抓政策机遇的高度敏锐与自觉，从昆山在国家级开发区建设中所做的种种努力、尝试和突破中，找到发展路径和抓手，努力打造成为全市乃至全省的内陆地区对外开放新高地。

二是任一任一任干部接续奋斗，一张蓝图绘到底。苏州久久为功、利在长远，始终保持政策的延续性，在中国式现代化征程上以排头兵、示范区的姿态自我超越、勇于实践，在高质量发展道路上不断探寻破解新质生产力。这种一张蓝图绘到底的勇毅执着，折射出更多古文化与现代的完美融合，在创新转化结合上交出了苏州的完美答卷。来自右玉精神的发源地，我深深感受到，这正

是右玉精神的生动诠释。我们要学习并珍惜右玉精神这一精神财富，坚持全心全意为人民服务，坚持迎难而上、艰苦奋斗，坚持久久为功、利在长远，不断将这一精神财富转化为现实生产力和核心竞争力，努力开创新时代高质量发展新局面，让右玉精神绽放新的时代光芒。

三是尊重客观规律，正确处理政府与市场关系，让政府更有效、市场更有效。苏州自觉践行习近平新时代中国特色社会主义思想，始终追求经济发展客观规律。苏州园区经验的核心要义就是“服务”。立足企业发展所需，拓展服务内容，为企业谋求未来发展空间，强化政策转化成果，让政策实实在在地成为企业发展的助推器。统战部门作为民营企业的“娘家人”，要协调各级各部门创造更加宽松包容的发展环境，放长眼光、遵循规律，给予企业更大的制度空间和政策支持。要制定

## 天上不会掉馅饼 努力才会有突破

怀仁市何家堡乡党委书记 杨钰

推动高质量发展。

“三大法宝”各有千秋，但根本上反映和体现的是吴越人民艰苦创业、包容进取的精神，这是支撑和推动苏州快速发展的力量之源。在现场教学中，我们纷纷感到朔州与苏州的差距，一个苏州市的GDP与山西省相当，一个震泽镇的财政收入超我们一个县，村级发展不待而言。从市本级看，虽然定位现代化城市，但多年来5亿元以上的大项目、好项目屈指可数，支持作用不够，一煤独大问题仍未根本解决；从县(市、区)看，同质化发展问题严重，产业趋同、素质不高、创新不够；从干部层面看，受困于资源型经济发展，转型压力不大，创新意识不强，招商能力和成绩远远不够。登高方识远，见贤思齐。学习苏州经

验，我们亟需努力。一要激励干部担当作为。要真正把右玉精神作为精神之钙融入朔州干部血液，学习苏州干部“今天再晚也是早，明天再早也是晚”的理念，不断创新，勇争一流。二要努力创优营商环境。朔州是内陆城市，单凭自身力量不可能快速实现高质量发展，必须加快招商引资步伐。苏州“一件事一次办”“综合检查一次”等做法体现的是创新，温暖的是人心。我们要积极借鉴，全面优化营商环境，在土地、税收、服务等方面给予客商优惠，拿出真诚，用真金白银筑巢引凤。三要推动县(市、区)错位发展。根据实际，定位主导产业，确定发展路径，形成千条水路千帆竞发，各有所长，独树一帜之势。

作为一名乡镇干部，下一步要认真汲取苏州“三大法宝”的精神力量，自觉弘扬右玉精

念，锐意进取、创新作为。

二是放宽市场准入是前提。社会主义市场经济发展有其自身的规律可循，经济活动应当遵循价值规律的要求，主动适应供求关系的变化；要通过价格杠杆和竞争机制，把资源配置到效益最好的环节中去，实行优胜劣汰；再运用市场对各种经济信号反应灵敏的特点，促进生产和需求的协调。减少行政干预是市场经济发展的先决条件，因此，各级政府只有放宽领域和市场准入深度，才能提高外来投资兴趣，让投资方从根本上认同当地、信任当地，为下一步扩大投资力度奠定基础。

三是提高服务能力是根本。首先，强化对行政权力的监督，把企业当政府的“客户”来经营和维护。其次，大力倡导“人人都是营商环境”“营商环境从我做起”，加快构建市场化、法治化、国际化一流营商环境，进一步提升社会安全感、投资安全感，切实保障投资安全，确保投资者生活安心、工作顺心。第三，学习金融系统服务模式，把“热情、周到、主动、微笑”的标准植入每个干部心中，体现在招商引资、项目建设、接待客商方方面面，让外来客商有“如沐春风”的感觉，真正把营商环境打造成朔州吸引投资的“金字招牌”。

型企业来说，更看重的是要素的整合能力；对于初创型企业来说，更看重的是服务的系统程度。这就给我们这样的内陆型城市提出了全新的挑战，需要我们刷新思维，深入研究，有针对性地探索符合我们市情实际的招商策略。

二是要厘清政府与市场的关系。服务型政府的打造方面，苏州的每周产业沙龙、每月的政府与企业家座谈会、每月最后一次常委会“报大事议难事查要事”等好的经验都值得值得我们借鉴。苏州给我们的启示是，市场的事一定要交给市场。对于本应由市场来解决的问题，政府不宜作过多干预。政府应当有所为有所不为，做好政策引导，做好环境营造，做好法治保障，当好政府该尽的服务之责。

三是要发挥国有企业在助推产业发展中的“先锋官”和“锚定器”作用。苏州在推动产业发展或者培育新兴产业时，特别注重国有企业的中流砥柱作用。在一些关键性的产业发展初期，苏州总是会让国有企业先去试水、先去搭台、先去孵化、先去示范引导。国有企业已成功扮演了有为政府与有效市场之间的重要角色。而反观我们这样的内陆地区，部分国有企业还停留在依靠政府养活，自身造血功能不强的尴尬境地，没有真正发挥出应有的重要作用，这也是我们下一步要重点学习借鉴并需着重加强的领域。

更加精准高效的助企服务措施，学习借鉴苏州“为企业送服务”做法，为企业提供土地、资金、人才等要素保障。

四是始终秉持发展战略的前瞻性，在科技创新上勇于突破。在前不久闭幕的“科技三会”上，习近平总书记为建设科技强国作出重要指引，提出一系列明确要求。在此次学习中了解到，苏州牢牢把握经济发展命脉，布局未来产业、拓展海外市场，投入大量资金、引进大量人才，在科技创新之路上走出了苏州经验。朔州毗邻京津冀，在吸引先进技术中试和产业化方面具有得天独厚的优势。我们要强化科技创新引领，健全完善以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的科技创新体系建设，增强企业科技创新活力。要紧盯全市临港经济园区，健全科技服务体系，指导园区企业积极申报科技项目。要指导推荐企业与高校合作，打造更高水平科技创新平台，积极推动科技成果转化。

一代人有一代人的使命，以什么样的态度担负起时代赋予的使命职责，是对新时代年轻干部的重大考验。我们要以本次学习培训为新的起点，对标一流、守正创新，为谱写中国式现代化朔州篇章作出更大贡献。

神，在加快建设现代化塞上绿都的大局中，紧紧围绕怀仁“123456”发展思路，因地制宜，开拓进取，努力在践行“千万工程”经验中建功立业。

一是在招商引资上争先。积极打造绿色能源供给区，年内要确保新华电力、宝升、盛黔、中电建等投资20亿元的光电新能源项目建成投产。二是在乡村振兴上争先。集中精力打造3个提升村，加快推进全国红色美丽乡村试点村南街村的建设。要不断发展壮大村集体经济，年底15个村集体经济收入全部突破20万元。三是在环境保护上争先。全面加强文旅康养生态融合区建设，严厉打击私挖滥采、违规排放、非法占地、乱倒煤矸石等行为，保护怀仁蓝，守住西山绿。四是在平安建设上争先。继续推行“乡抓线、村包面、执法队伍盯住点”的模式，扎实开展安全生产大检查，持续排查整治重大风险隐患，坚决守住安全生产底线。五是在基层党建上争先。常态化抓好抓党建促基层治理能力提升行动，软弱涣散村支部整顿，“三个一批重点村社”治理、清廉村居建设，全方位推进农村党支部规范化建设，充分发挥农村党支部在乡村振兴中的战斗堡垒作用。