

# 不断书写“小商品、大市场”新篇章

## ——“义乌发展经验”引领打造因地制宜发展的县域经济样本

新华社记者 郭焕庆 魏一骏 唐致

中国县域经济的版图上，义乌的崛起堪称传奇。

不靠海、不沿边，无先天资源、无产业基础，地处浙中内陆的义乌，曾是一片贫瘠的丘陵土地。然而，凭借党委政府因势利导、改革破局，义乌将基层和群众的首创精神转化为发展的不竭动力，用小商品链接全球大市场，在时代浪潮中完成了一次次跃升。

习近平总书记近日作出重要指示指出，义乌小商品闯出大市场、做成大产业，形成“义乌发展经验”，这是因地制宜发展县域经济的成功实践。

从“鸡毛换糖”的拔浪鼓声，到“世界超市”的商通全球，在义乌的市面、人面、账面中，可以看到一段“莫名其妙”“无中生有”“点石成金”的生动蜕变历程，也给当下各地区立足自身资源禀赋，探索走出符合各自实际的高质量发展之路提供了启示借鉴。

### 一座内陆小城的蝶变之路

如果你是第一次来到义乌，那你会由衷感叹“世界超市”的美誉名副其实：国际商贸城内，8万商铺、超210万种商品让人目不暇接，各种肤色的面孔穿行其间，热络的洽谈时刻上演；城市街道上车流穿梭，沿江高楼林立，创新创业的活力处处涌动……

20世纪80年代以前，义乌并不具备发展优势，资源禀赋不突出，交通条件也谈不上便利，工业基础几乎是一张白纸。1982年，当时的义乌县委、县政府发出“四个允许”通告，为城乡经济松绑。于是，义乌农民带着“鸡毛换糖”的传统，在街头巷尾摆起小摊，开启了商贸发展的序幕。随后，城市也随着商贸业的勃兴而快速发展。

2002年底，从福建调任浙江不久，习近平同志就来到义乌国际商贸城，深入市场交易区考察调研。在浙江工作期间，习近平同志10多次到义乌调研，总结推广“义乌发展经验”。

“这个地方，既不临海也不临边，怎么就变成了全世界的一个贸易中心呢？是因为义乌人做到了‘无中生有’‘莫名其妙’。”2023年在义乌考察时，习近平总书记再次点明“义乌发展经验”的精髓。坚持兴商建市，促进产业联动，注重城乡统筹，推进和谐发展，丰厚文化底蕴，力求党有为。“义乌发展经验”六方面核心内容精准总结，清晰定位，义乌沿着正确方向一以贯之，让“拔浪鼓”的声音响彻世界。

“小到针头线脑，大到机械装备，世界需要什么，义乌就有什么。”义乌伊拉克商会副会长卡米莱道出全球采购商的心声，也总结出“世界超市”的独特魅力。

目前，义乌小商品市场经营主体突破126万户，经营面积突破800万平方米，日均客流近30万

人次，贸易覆盖全球230多个国家和地区，2025年外贸出口额居全国县(市、区)首位。

市场旺则产业兴，强劲的商贸势头也带动着产业链发展。依托庞大的市场需求，义乌不仅在本土催生了无缝织造、服装、饰品、日用品等优势产业集群，还形成“市场带产业、产业强市场”双向闭环，带动全国超3200万人就业。

“义乌始终坚持‘兴商建市’不动摇，持续完善市场体系、拓宽贸易渠道、优化贸易结构，不仅经济总量不断迈上新台阶，全球小商品贸易枢纽的优势也持续得到巩固，为服务构建新发展格局努力作出更大贡献。”金华市委副书记、义乌市委书记叶帮锐说。

### 尊重市场、政府有为的探索实践

在浙江盈和国际物流有限公司，创始人程科源敏锐洞察巨大的贸易物流需求，将传统的“港到港”国际货运升级为“门到门”的标准快递服务。2003年，他从老家江西来到义乌从零起步，以个人和企业的发展，亲历见证着改革创新的坚实步伐。

2008年前后，国际贸易快速发展的义乌遇到了“成长的烦恼”：小商品贸易常常把几十种货物“拼”到一个集装箱，由此带来关、检、汇、税等一系列监管难题。为破除体制机制障碍，“给成长快的孩子换上一件大衣服”，2011年义乌承担了国家国际贸易综合改革试点任务。

经过十多年探索实践，作为国际贸易综合改革的标志性成果，义乌创设的市场采购贸易方式已在全国39个市场复制推广，改革已结出累累硕果。

“我到义乌23年，这里的改革一刻都没有停过。”程科源说，2024年，义乌开启新一轮国际贸易综合改革，出口拼箱货物“先查验后装运”等创新举措陆续落地，已有大批外贸企业从中受益。

因地制宜、尊重首创让市场的活力充分涌流。浙江省委党校经济学教研部副研究员林志文认为，义乌始终把把握政府与市场的关系，既充分尊重市场规律，依靠民间活力和市场动力筑牢发展根基；又发挥政府引导保障作用，科学规划布局、完善基础设施，优化公共服务，在政策扶持、平台搭建、环境营造等方面精准发力。

林曲香从老家广东潮汕到义乌创业20余年，在她看来，义乌各部门服务经营主体在专业性上体现得尤为突出，“平时从不打扰我们正常经营，但一旦有需求都能立即得到响应，服务精准满足我们的需求”。

“义乌之所以能实现长久发展，核心在于始终坚守‘兴商建市’的核心战略，一任接着一任干、一锤接着一锤敲，不折腾、不跑偏、不懈怠。”浙江省人民政府咨询委员会原委员陆立军认为，一以贯之执行绝不意味着墨守成规，而是根据时代发展不断赋予其新

内涵，在实践中找到更多“无中生有”的新路径。

义乌市委改革办相关负责人说，义乌建立制度化保障机制，将经过实践检验的成功经验通过地方立法等方式予以固化，在班子换届时对执行情况进行第三方评估，分别明确需要坚持、微调、升级的内容，将继续与创新形成制度坚持。

### 迈向高质量发展新征程

2025年10月，义乌全球数贸中心开业，第六代市场的面世标志着“世界超市”完成了又一次迭代焕新。

走进全球数贸中心潮玩区的一个直播间，“00后”商户何涛正在介绍一款AI宠物玩具。作为第三代义乌商户，他已经从外婆和母亲手中接过“接力棒”，借助新一代市场的数字化优势，将店铺打造成新零售体验店，努力让中国IP与国际品牌同台竞争。

浙江省委的传承，镌刻下属于他们各自的时代印记。面对国际贸易的机遇和挑战，以及技术的演进更新，义乌也抓住新一轮国际贸易综合改革契机，系统化推动国际贸易升级。

统计数据显示，全球数贸中心日均人流量达6万人次，其中外商近5000人次，三分之二商户拥有自主品牌。无人机、机器人等品类成为热门，多语言智能服务、数字化交易结算等新技术赋能贸易的场景处处可见……在贸易商品和经营方式与时俱进的同时，义乌敢闯敢试的精神内核始终未变。

改革以时不我待的紧迫感推进。2024年底开启新一轮国际贸易综合改革以来，义乌创新进口贸易模式、完善跨境电商制度、优化外商出入境政策，目前，已诞生了40余项全国及全省“首单”“首例”“首创”。今年一季度，义乌外贸进出口总值突破2000亿元，同比增长25%。

“如今的义乌线上线下协同发展，跨境电商年交易额突破千亿元，直播带货、社群营销等新业态蓬勃兴起，让‘义乌小商品’通过更多渠道走向世界各地。”义乌市商务局相关负责人说。

铁路义乌西站货场，一列列满载货物的中欧班列有序抵离，“钢铁驼队”在亚欧大陆版图上勾勒出纵横交错的网络，不仅是服务和融入全国发展大局的有力举措，也在共建“一带一路”倡议的宏阔愿景中，成为互联互通、合作共赢的生动案例。

浙江省委要求，将深刻领悟习近平总书记关于把“义乌发展经验”进一步总结好、运用好的明确要求，进一步牢固树立和践行正确政绩观，奋力创造经得起实践、人民、历史检验的业绩。

小商品连通大千世界，一城实践印证发展真理。“义乌发展经验”的生命力，在于因地制宜的选择、敢为人先的勇气、服务大局的担当。改革创新、真抓实干、久久为功，义乌“小商品、大市场”的精彩篇章正在不断续写。

新华社杭州电

## 树立和践行正确政绩观

# 聚焦“小而美”以微实事托起雪域高原大民生

新华社记者 蒋梦辰

初夏，海拔4700米以上的西藏措勤县曲洛乡尼雄村微风习习，80岁的村民阿旺走进澡堂，熟练地调好水温，打开花洒，热水顺着水管流出：“以前洗澡要专门赶到县城，往返要将近3个小时，现在真是太方便了。”

2026年3月，尼雄村澡堂正式投入使用，依托电热水器实现供热供暖。“村级澡堂免费向群众开放，方便又实惠。”曲洛乡尼雄村驻村干部才达介绍道。

曾经，西藏农牧民家里大多没有洗浴条件，冬天洗澡是个“老大难”问题。如今，基层干部结合各村实际情况分类推进澡堂改造，对基础条件较好村(居委会)优化升级、高海拔地区推广节能模式、条件薄弱村(居)重建补短板。目前全区有5118个村(居)拥有村级澡堂，覆盖率超九成，月均服务人数达到16.8万人次。

坚守“为民造福是最大政绩”的初心。西藏以小切口为突破口，以关键小事为着力点，聚焦群众身边看得见、摸得着、用得上的“小而美”民生实事，精准破解基层治理、生产生活、公共服务中的突出难题，以实干担当把民生清单转化为各族群众的幸福榜单，让群众对学习成果转化成果可感可知，在雪域高原探索形成边疆民族地区树立和践行正确政绩观的有效路径。

就业是大民生，增收是群众最迫切期盼。西藏围绕群众增收需求，打造“日光城育婴师”“拉萨银发护理师”等民生类劳务品牌，累计培训育婴师、保育员、养老护理员5000余人，女性占比超80%。

在昌都，当地深化以工代赈工作，2025年以来6个可推广类项目累计吸纳972人次农牧民就业，发放工资68.7万元，不少村民新学到了劳动技能；在山南乃东区金鲁社区，基层干部组织农户参与南北造林、小型农田水利建设等项目，累计组织近3000人次外出务工，人均收入超1万元。

西藏高海拔地区冬季漫长严寒，取暖保障是民生刚需。在那曲市色尼区，自2022年起推行地热能集中供暖。“冬季外面零下25摄氏度，室内温度在18摄氏度以上，很暖和。”家在色尼区团结小区的居民次仁扎巴笑着说。

据计算，这项措施每年减少标准煤消耗7万吨，减排二氧化碳18万吨，群众告别了烟熏火燎的燃煤锅炉取暖模式。

在山南市隆子县，供暖项目让室内温度稳定在18℃以上，群众能24小时用上热水；在拉萨市堆龙德庆区，积极试点12种供暖技术路线，推进海拔5000米以上农牧区供暖全覆盖。

据统计，截至2025年底，拉萨、那曲、日喀则、阿里四地市、36个县城、178个乡镇及高海拔农牧区实现集中供暖，供暖面积3400万平方米，约90万人享受到安全便捷的暖气。

“西藏坚持因地制宜，精准施策。立足高原海拔、气候条件、村居基础差异，不搞一刀切、不搞千村一面，分类施策、量力而行。”西藏自治区党委组织部组织三处副处长李卫华介绍。

新华社拉萨电

# 塞上绿电与算力蓝海的「双向奔赴」

一季度，宁夏经济运行稳中有进、起步有力，全区生产总值1366.43亿元，同比增长4.9%。数字经济产业优势显著，全区信息传输、软件和信息技术服务业投资同比增长5.7倍。

现实的场景更加直观：中卫西部云基地里，项目建设热火朝天，一座座数据中心竣工投运，算电协同项目全速推进；银川数字经济产业园里，“人工智能(AI)+”多点开花，数字经济企业加速集聚，产业活力持续迸发……

行走于塞上大地，记者看到，一场绿色能源与数字经济的“双向奔赴”，正在精彩上演。

澎湃绿能、奔腾算力，何以成为宁夏亮出的“新名片”？

答案，在于用好因地制宜这一科学方法——

驱车进入腾格里沙漠南缘的中卫市，在大唐中卫云基地数据中心绿电供应200万千瓦新能源项目现场，整齐排列的光伏板成片绵延，犹如一片蓝色海洋；百米高的风电机组连绵矗立，叶片翻转风声猎猎……

中卫是一座曾经常年被风沙侵袭的沙漠小城。如今，戈壁滩上的烈日和狂风，正转换为源源不断的绿电，成为周边数据中心集群发展的“绿色引擎”。

“项目一期配套建设的50万千瓦源网荷储光伏项目已建成发电，另外150万千瓦风电项目正在加紧建设。”大唐中卫新能源有限公司副总经理靳良介绍。

算电协同项目落地中卫，让风和光变成驱动算力产业发展的绿色动能，也让清洁能源实现“就地生产、就地消纳”。一期项目全面建成后，可满足西部云基地数据中心企业的存量、增量负荷——每年22.9亿千瓦时的用电需求。

“低价、稳定的绿电供应，将有效降低数据中心运营成本，帮助企业完成节能降碳指标。”中国电信宁夏中卫数据中心负责人任涛介绍，算力能效优化、绿电价值跃升，每度电的“算力产出”更高，碳排放却更低。

记者了解到，当地抢抓国家实施“东数西算”的战略机遇，利用地质结构稳定、气候干凉、空气清洁等自然禀赋，因地制宜发展算力产业，由此锻造发展长板。

数据显示，截至今年一季度，中卫数据中心集群已累计安装标准机架25.6万架，算力规模突破23.13万P；一季度全市信息传输、软件和信息技术服务业增加值增长15.5%。

答案，也在于构建科学合理、协同发展的数字经济布局——

中卫，作为全国一体化算力网络国家枢纽节点+国家新型互联网交换中心的“双中心”城市，不断筑牢“绿色算力底座”；银川，立足首府资源禀赋，聚焦大模型研发、数字产品制造和数实融合场景落地，着力打造“数字应用高地”。

位于银川市数字经济产业园的宁夏人工智能生态社区，运营将近一年，已有30家优质人工智能企业在此落户，智能安防、智

新华社天津电

# 在这里，读懂中国区域发展战略牵引力

新华社记者 丁锡国

今年一季度，天津市地区生产总值同比增长5.0%，增幅高于去年全年0.2个百分点。

天津经济运行稳健向好，京津冀协同发展战略牵引作用引人关注。今年以来，三地合作势头良好，天津与京冀两地贸易金额增长超过50%。

从一地“独唱”到三地“合唱”，从“好邻居”到“一家人”，天津的功能角色在变，经济版图在变。

### 新角色 新机遇

2025年度天津市科学技术奖日前揭晓，超半数获奖项目由京津冀科研团队协同完成。天津职业技术学院大学副校长王劲松领衔的项目荣获科学技术进步奖一等奖。项目由天津理工大学、北京理工大学、中国汽车技术研究中心有限公司与天津职业技术学院等众多单位共同完成，直接经济效益达95亿元。

这份获奖名单，清晰地显示出北京科技创新优势和天津先进制造研发优势的结合在日益紧密。要理解这一变化，首先要理解天津被重新定义的区域角色。

天津制造业基础雄厚，教育科技人才资源丰富，港口通达四海。这些优势足以成就一座城市，但在更大区域当中，则将进一步放大优势，使其获得更多发展机遇。

京津冀协同发展战略赋予了天津新的定位——建设全国先进制造研发基地、北方国际航运核心区、金融创新运营示范区、改革开放先行区。“一基地三区”，是天津发展壮大所需，也是协同发展所需。

北京非首都功能疏解的外溢效应，对天津经济来说，无论量的扩张还是质的提升，都是重大历史机遇。

位于天津宝坻的京津中关村科技城，10多年前还是一片农田，如今注册企业已突破2000家，其中许多来自北京。今年3月，科技城内一家企业上市一款宠物药剂，当月销售额即超过500万元。一支药剂，成为三地协同发展的生动注脚，技术由企业、与北京高校合作研发，在天津完成中试放大、生产，药品包装所需配件则由河北企业供应。

今年一季度，京津冀协同发展实施12周年之际，天津全域纳入4.2万平方公里的现代化首都都市圈功能圈。更大的机遇摆在眼前。

京津冀地区目前已有7个国家级先进制造业集群，近日举行的京津冀党政主要领导工作座谈会

释放的信号更令人鼓舞——三地将推动生命健康、人工智能、新一代信息技术等3个集群加速向世界级产业集群迈进。

对天津而言，深度融入首都都市圈，是实现发展能级全面跃升的关键。

### 新功能 新支撑

4月20日清晨，连接京津两大直轄市的首条公交线路开通，全程47公里、16个站点。从天津武清的居民小区出发，到达终点站北京次渠地铁站后，乘客即可进入首都地铁网络。

从京津城际公交化运营，到京津冀环线高铁串联三地，再到定制快巴、跨省公交密集开行，京津同城化、区域一体化步伐明显加快。作为天津唯一全域纳入首都通勤圈的行政区，武清区真切切感受到了变化——3年实有人口净增8.2万，当地许多居民在北京上班。

从北京“隔壁的城市”，到首都都市圈有机功能板块，天津不断适应新的功能需求，进一步发挥交通枢纽作用，放大京津同城效应，为京津冀协同发展提供新的支撑。

今年以来，重点围绕6个高铁站，天津组织编制了“站+城”融合发展空间布局专项规划，并着手实施。其指导思想是，推动“轨道协同”向“产业协同”升级。

从传统意义上理解，车站是城市的“过道”，但红桥区依托天津西站建设的京津冀同城商务区，则将交通枢纽转化为要素汇聚的节点，近年来集聚了中国建材、中国煤矿等央企分支机构，异乡好居、忽米网北方总部等项目相继落地。

车站“流量”正在沉淀为经济“留量”。今年一季度，红桥区地区生产总值同比增长8.1%，增速连续15个季度保持全市前列，固定资产投资同比增长49.5%，增速全市第一。

作为京津冀“海上门户”，天津港的支点作用也在放大。

4月18日，天津港直航南非的集装箱班轮航线正式启航，为京津冀地区进出口再开新通道。

近年来，北京CBD—天津港京津协同港口服务中心建设，天津港—北京平谷、天津港—北京大红门等海铁联运班列开通，北京企业在家门门口就能享受一站式“出海”服务，从天津港启运的单日物流最高效率提高了50%左右。天津港在雄

安新区设立服务中心以来，已成为雄安新区便捷出海口。

一季度，京津冀地区进出口总值为1.14万亿元，同比增长10%。从港口到高铁，天津的战略支点作用、枢纽功能正在向更大范围辐射。

### 新视野 新资源

3月底，约596米高的天津“117项目”主塔楼塔冠钢结构开始全面施工。京津冀区域资源的导入，让这座楼宇迎来新生。

这座因117层高而得名的天津第一高楼，停滞近10年之后于去年全面复建。今年一季度，中信集团、中建集团、中国信达和天津市出资成立的“117项目”投资联合体揭牌成立，招商局集团、联想公司等一批企业将购买入驻。

盘活存量，是天津今年的重点工作。今年一季度，天津盘活空置房产近167万平方米。从全市范围来看，仅天津国资系统盘活的已投运项目中，近年累计引入京津冀三地的战略性新兴产业企业就超过200家。

盘活闲置低效资源资产并非易事，但抓住新机遇，在更大空间看待问题，就会有不一样的答案。天津一位受访干部一语中的：“在京津冀世界级城市群逐渐形成的坐标系中，天津每一栋楼、每一块地的价值都需要重新认识。”

盘活一栋楼，激活一个片区。仍以“117项目”为例，一季度，该项目带动投资回升与商品房销售，周边2公里的产业园签约率已超83%，公寓出租率达81%，其在片区也被重新定位为“京津冀新质生产力创新协同区”。

在天津，类似“包袱”变“财富”的故事还有很多。利用一家闲置工厂建设的空天数字产业园，与北京中关村、河北唐山等多地科技园区围绕“机器人+”签署合作协议，今年一季度产值过亿元。闲置多年的蓝海科技园，载体签约率超过90%，一批央企子公司宣布在此布局，北展区一家钢铁厂改造成为算力产业园，旧厂房变成数据中心，服务多家北京互联网企业……

京津冀协同发展不断走深走实，天津高质量发展随之展开新篇章。随着现代化首都都市圈和北京(京津冀)国际科技创新中心加快建设，天津发展动能更加强劲，必将为区域发展和全国发展贡献更多力量。

